Inspreek tekst Denktank MKB Duiven-Westervoort

Rondetafel gemeenteraad Duiven – 1 oktober 2026
Thema: Van onderzoek en verwachtingen naar concrete afspraken

---

Geachte voorzitter, raadsleden,

De afgelopen maanden hebben wij ons als Denktank MKB intensief beziggehouden met het fusiedossier. Naar aanleiding van onze eerdere analyse zijn inmiddels nieuwe onderzoeken verschenen, waaronder de provinciale herindelingsscan.

En daar willen wij helder over zijn: **een aantal vragen die wij eerder hebben gesteld, is inmiddels beantwoord**. Er is meer duidelijkheid over de financiële positie van de vier gemeenten, over de frictiekosten en over een vergelijking met ambtelijke samenwerking. Dat is winst.

Maar juist daardoor komen we nu op het punt waar het volgens ons werkelijk om gaat.

Wij willen daarbij nogmaals duidelijk zijn over onze rol:

Wij zijn geen politieke partij en wij zijn hier niet om de politieke keuze voor u te maken.

De Denktank is ontstaan vanuit ondernemers die hun kennis en praktijkervaring beschikbaar willen stellen. Daarom kijken wij naar dit dossier zoals ondernemers dat doen:

- Wat gaat het kosten?
- Waar zitten de risico’s?
- Wat spreken we vooraf af?
- En hoe stellen we achteraf vast of de doelen zijn gehaald?

U bent **nú** nog de gemeenteraad van Duiven.
U kunt **nú** nog voorwaarden stellen aan wat Duiven financieel inbrengt, aan het personeel, aan de lokale lasten en aan wat deze fusie oplevert.

Als u dat nu niet doet, worden die keuzes straks gemaakt door de nieuwe gemeenteraad.
Daarom hebben wij weinig aan aannames. **Wij vragen om concrete afspraken.**

---

1. Lokale lasten (OZB)

Neem de lokale lasten.
De provinciale scan laat zien dat de tarieven behoorlijk verschillen.

Een praktisch voorbeeld voor een ondernemer met een bedrijfspand van € 500.000:

- In Duiven bedraagt de OZB nu circa **€ 1.954**.
- Bij het gemiddelde van de vier gemeenten wordt dat **€ 2.333**.
- Op het hoogste niveau zelfs **€ 3.086**.

Wij zeggen niet dat dit het nieuwe tarief wordt. Wij zeggen juist: **niemand weet dat nu**.

Daarom vragen wij deze raad:
Leg vóór de fusie vast hoe we omgaan met lastenstijgingen door harmonisatie.

Eis dat een deel van de financiële reserves die Duiven inbrengt, geoormerkt wordt voor een overgangsregeling van minimaal vijf jaar, zodat lastenverzwaringen voor onze ondernemers en inwoners direct worden gecompenseerd.

Want hogere lasten verdwijnen niet zomaar. Die werken direct door in prijzen, investeringen en werkgelegenheid in onze dorpen.

En maak daarbij zichtbaar waar een eventuele lastenstijging vandaan komt: door de fusie, door harmonisatie of door een nieuwe beleidskeuze. Alleen dan weten inwoners en ondernemers waarvoor zij uiteindelijk betalen.

---

2. Personeel & Apparaatskosten

Dan het personeel.
Er wordt gesproken over één organisatie met circa **1.000 medewerkers**.

Als ondernemers willen wij weten:

- Hoeveel fte hebben we nu?
- Hoeveel hebben we straks nodig?
- En wat mag die nieuwe organisatie uiteindelijk kosten?

Wij vragen daarom om een **rem op structurele uitbreiding van de formatie** tijdens de fusieperiode.

En leg nu al een financieel kader vast voor de structurele apparaatskosten. Na de transitiefase mogen die kosten – gecorrigeerd voor inflatie en nieuwe wettelijke taken – **niet hoger liggen** dan de gezamenlijke kosten nu.

Als schaalvergroting efficiency oplevert, **dan moeten we die efficiency straks ook kunnen zien.**

---

3. De frictiekosten (€ 17,6 miljoen)

Dan de **€ 17,6 miljoen** aan frictiekosten.
Genoemd worden ICT, huisvesting, personeel en wachtgelden.

Onze vraag is heel nuchter: **waar is de begroting?**

- Wat kost de ICT?
- Wat kost de huisvesting?
- En vooral: **wie betaalt het verschil als die 17,6 miljoen niet genoeg blijkt te zijn?**

Als ondernemer begin je ook niet aan een miljoenenoperatie zonder vooraf de rekening op te stellen.

---

4. Wat levert het de ondernemer op?

En dan het belangrijkste punt: **wat levert deze fusie het lokale MKB concreet op?**

We lezen dat de gemeente 'sterker en robuuster' wordt. Prima. Maar wij zien nog geen meetbare doelstellingen:

- Wordt de vergunningverlening sneller?
- Wordt zakendoen met de gemeente eenvoudiger?
- En hoe zorgen we dat het MKB profiteert van grotere schaal?

Daarnaast baren de stijgende kosten in het **sociaal domein** ons zorgen. Hoe voorkomen we dat investeringen in bereikbaarheid, economie en bedrijventerreinen straks structureel naar achteren worden geschoven?

Een algemeen voornemen om 'ondernemers te betrekken' is te vrijblijvend. Leg structureel vast hoe het bedrijfsleven aan tafel zit.

Maak vóór de fusie een **nulmeting**:

- Hoe lang duurt een vergunning?
- Wat gebeurt er met externe inhuur?
- Wat kost de organisatie per inwoner?

En met vastleggen bedoelen wij ook echt **vastleggen**.
Niet: *'we nemen het mee'*.
Niet: *'we gaan ermee aan de slag'*.
En niet: *'dat bekijken we straks tijdens de implementatie'*.

Wij vragen om meetbare doelstellingen die door **deze raad** worden vastgesteld.

En toets vervolgens ook onafhankelijk of we die doelstellingen halen, bijvoorbeeld na één, drie en vijf jaar. Maak dat openbaar. Een eenvoudig dashboard kan laten zien: wat hebben we beloofd, waar stonden we en waar staan we nu?

Conclusie & Oproep

Voorzitter, tot slot.

Onze boodschap is niet dat er niets onderzocht is. Er ligt veel informatie, en dat waarderen wij. Maar onderzoek alleen is niet genoeg.

Nu is het moment om die informatie te vertalen naar keiharde afspraken:
Over lasten, over personeel, over de frictiekosten, over het vestigingsklimaat en over kwaliteit.

Wat u nu niet vastlegt, wordt straks mede bepaald door een raad waarin Duiven slechts een onderdeel is van een veel groter geheel.

Voor ons staat daarbij één ding voorop: niet kwaliteit tegen elke prijs, maar aantoonbare kwaliteitsverbetering tegen maatschappelijk verantwoorde kosten.

Onze vraag aan u vanavond is dan ook heel concreet:

Welke financiële, personele en kwalitatieve voorwaarden legt u nù vast, zodat we later kunnen toetsen of de beloofde meerwaarde daadwerkelijk is bereikt?

Wij vragen geen verwachtingen, maar afspraken waarop wij elkaar kunnen aanspreken!

Dank u wel.