

ORGANISATIE - INRICHTING								
ONDERWERP		DOELSTELLING	ACTIES	PERIODE				RESULTATEN
				Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	
Communicatie <i>Programmadirecteur</i>		Stroomlijnen van in- en externe communicatie.	- Actualiseren communicatieplan. - Verhogen bereik nieuwsbrieven. - Afronding en actualisering website. - Communicatie colleges/gemeenteraden. - Externe profilering.	X	X			Conform geactualiseerd communicatieplan. Doelwaarden voor Overheid, Onderwijs, Ondernemers en Onze inwoners. Nog te benoemen middelen.
	Q1	Evaluatiegesprekken met betrokkenen hebben plaatsgevonden. Activiteiten van DLHG worden geïntegreerd binnen communicatie van de Liemerse Ambassade. Een eerste aanzet is gegeven voor de update van het communicatieplan met de inzet van middelen, doelwaarden en tijdlijn. Afronding voorzien in Q2.						
Externe Profilering <i>Programmadirecteur Voorzitter</i>		De Liemerse Ambassade op de kaart en bekend in de regio en bij de Provincie Gelderland. Vergroten van kennis over financieringsmogelijkheden.	Kennismaken, betekenis geven en bevorderen van de samenwerking met: - Provincie Gelderland - Groene Metropool Regio A-N - The Economic Board - 8RHK Ambassadeurs - Euregio Rijn-Waal - Oost NL - Lokale ondernemersverenigingen, serviceclubs en maatschappelijke instellingen	X	X	X	X	Overzicht financieringsmogelijkheden (nieuwe) projecten.
	Q1	Contacten met Provincie Gelderland, Groene Metropoolregio Arnhem Nijmegen, 8RHK Ambassadeurs en Euregio Rijn-Waal zijn gelegd. Periodiek vervolgoverleg met hen is overeengekomen. Onze belangstelling voor het leader programma is bij de Provincie Gelderland kenbaar gemaakt.						

Financiën <i>Programmadirecteur</i> <i>Penningmeester</i>		Nieuwe inrichting en verslaglegging. Overgang naar nieuwe accountant.	- Vastlegging procesgang. (debiteuren, crediteuren, bank en btw) - Opstellen periodieke rapportages. - Update begroting 2022. - Begroting 2023.	X	X			Adequate en stabiele in control positie / managementrapportage voorziening.
				X	X	X	X	
					X			X
	Q1	Overgang naar het nieuwe boekhoudprogramma alsmede wisseling van accountant zijn in gang gezet. De afronding van boekingsjaar 2021 heeft veel moeite gekost waardoor actuele cijfermatige managementinformatie over het 1 ^e kwartaal 2022 nog niet kan worden opgeleverd. Komend kwartaal staat in het teken van de definitieve afronding van de overgang en het maken van procesafspraken inclusief wijziging van bevoegdheden door mutaties binnen bestuur en komst van programmadirecteur.						
Nieuwe projecten / (middelen voorziening) <i>Algemeen Bestuur</i> <i>Programmadirecteur</i>		Vaststellen van nieuwe projecten in samenwerking met Triple Helix. Aanjaaggelden voor het opstarten van nieuwe projecten.	- Provincie Gelderland - Groene Metropool Regio A-N - Interreg / People to people - Leader programma - Overig - Afspraken maken over staffelbijdrage			X	X	Nieuwe projecten.
HR / organisatie inrichting <i>Programmadirecteur</i> <i>Dagelijks Bestuur</i>		Optimale HR-invulling (kwantitatief, kwalitatief, continuïteit).	- Evaluatiegesprekken met in- en externen. - Inrichtingsvoorstel.			X	X	Toekomstgerichte organisatie structuur.
	Q1	Eerste kennismakingsgesprekken programmadirecteur met alle in- en extern betrokkenen bij de Liemerse Ambassade hebben plaatsgevonden.						

Ambassadeurs <i>Programmadirecteur Dagelijks Bestuur</i>	Afspraken over rolinvulling, tijdsbesteding en honorering.	- Evaluatiegesprekken. - Actualisering profiel.		X		X		Behoud actieve en bevlogen ambassadeurs met bereik 4 ^e "O".
	Q1	In samenwerking met Kunstwerk is een succesvolle invulling gegeven aan het Liemers Politiek Debat 2022. Overleg over evaluatie rolinvulling en verantwoordelijkheden heeft plaatsgevonden. Naar aanleiding hiervan zal in Q2 het profiel opnieuw worden vastgesteld en wordt later dit jaar tijdsbesteding, mede ook door de komst van de programmadirecteur, gezien.						
Raad van Advies <i>Programmadirecteur Algemeen Bestuur</i>	Informeren en invulling geven aan advies- en klankbord functie.	- Organiseren van halfjaarbijeenkomsten.		X			X	Betrokken en initiatief nemende Raad van Advies.
	Q1	Voorbereid is de eerste fysieke bijeenkomst met de Raad van Advies op 17 mei aanstaande met als thema's: "Waar staat de Liemerse Ambassade?" en "Wat houdt ons bezig?" om vervolgens met de Raad in dialoog te gaan voor klankbord en advies richting de toekomst. Daarnaast is er aandacht voor kwalitatieve invulling en diversiteit binnen de raad.						
Huisvesting <i>Programmadirecteur Algemeen Bestuur</i>	Voorzien in permanente huisvesting met prominente zichtbaarheid.	- Samenwerking met De Steck Doetinchem. - Definitieve plek in de Liemers gezien.		X		X	X	Zicht op definitieve vestigingslocatie.
	Q1	Met De Steck in Doetinchem is een overeenkomst afgesloten voor het lidmaatschap van één jaar. Leden van Lindus hebben hierbij de mogelijkheid om een dagdeel ervaring op te doen in deze locatie. Hun bevindingen worden meegenomen in mogelijk toekomstige huisvesting met partijen in de Liemers.						
Liemerse Economische Visie <i>Programmadirecteur</i>	Actueel beeld van economische situatie in regio in volle breedte.	- Actualisering Radar Rapport en Herstelplan Regionale Economie 20-21.				X	X	Update Liemerse Economische Visie.
Strategie Liemerse Ambassade 2023 e.v. <i>Programmadirecteur Algemeen Bestuur</i>	Definiëring speerpunten Liemerse Ambassade 2023 en verder.	- Update jaarplan 2022. - Update Meerjarenplan Liemerse Ambassade 2023-2026. - Missie / visie en ambitie actualiseren / integreren van LEV en LA. - Jaarplan 2023.		X		X	X	Strategie en uitvoeringsplan Liemerse Ambassade 2023-2025.

LIEMERSE ECONOMISCHE VISIE								
ONDERWERP		DOELSTELLING	ACTIES	PERIODE				RESULTATEN
				Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	
Branding Liemers Vrije Tijd Economie <i>Ellen Meerenburgh</i>		Versterkt toeristische brand De Liemers, zowel regionaal als internationaal.	- Opzetten Toeristisch Platform De Liemers - Toekomstgericht Gastheerschap ontwikkelen - Online doorontwikkeling “Kijk verder in de Liemers” en evenementenkalender. - Versterken samenwerking VTE ondernemers.	X	X			Duidelijkheid over fysieke informatiepunten en online.
 Q1		Het onderzoek naar het gastheerschap in de Liemers is gestart. Hieruit komt een visie op het gastheerschap voor de Liemers welke eind april wordt opgeleverd. Ook is er gewerkt aan een update van het marketing- & organisatieplan en het actieplan. Daarnaast is de vacature voor de medewerker marketing & communicatie uitgezet en inmiddels ingevuld. Betreffende medewerker zal het marketing & organisatieplan en het actieplan gaan uitvoeren, waarin opgenomen de online doorontwikkeling van “Kijk verder in de Liemers”, alsmede de evenementenkalender. Het opzetten van het Toeristisch Platform De Liemers is getemporeerd vanwege andere prioriteiten ondernemers, vanwege opstart na corona en de arbeidsmarktkrapte.						
Branding Liemers Logistic Hotspot <i>Tjeerd Middelkoop</i>		Naamsbekendheid logistiek nationaal en internationaal vergroten. Positionering en “vermarkten” van regio.	- Human Capital Project ‘In de Logistiek’. - Update website Logistic Valley. - Volgende fase Consortium Zero Emissie met uitbreiding capaciteit en netwerk. - Verkenning / uitwerking van adviezen EMZ onderzoeksrapport Buck. - Strategie 2023 en verder.	X	X	X	X	Invulling geven aan huidige / toekomstige arbeidsbehoefte. Verbetering imago logistiek. Bijdrage duurzaamheid imago / ambitie in brandstoftransitie.
 Q1		<u>Human Capital</u>: Gestart is met het benaderen van scholen en bedrijven voor de Logistics Roadshow van oktober 2022. Het definitieve thema moet nog worden bepaald. Daarnaast zal het programma “In de logistiek Gelderland” worden uitgerold naar Logistic Valley Liemers Achterhoek. Het projectplan hiertoe is ter goedkeuring ingediend bij de provincie Gelderland. Het project loopt parallel met “Rondje Logistiek Logistic Valley Liemers Achterhoek”. De ontwikkeling van de app zal worden geïntegreerd in de overige online kanalen (website). <u>Duurzaamheid</u>: Het Zero Emissie project met de inzet van een batterij van een elektrische vrachtwagen is ingezet bij consortium van bedrijven en is succesvol verlopen. De betreffende ondernemers willen samen verder. Gedacht wordt aan een demoproject met een zware vrachtwagen en een project energie tanken in de vrachtwagen. Het project gaat over het behalen van voldoende laadcapaciteit om te voldoen aan de vraag. In oriëntatiefase is de laadpaal-app voor vrachtwagens.						

Fieldlab Smart Industry <i>Jan Ummenthum</i>		Verkenning en mogelijke implementatie van een Fieldlab samen met Onderwijs, Overheid en Ondernemers in de Liemers.	- Organiseren verdieping sessie met ondernemers. - Bij voldoende belangstelling formatie van projectgroep. - Funding voor het vervolg.	X	X			Afbakening thema's en toetsing haalbaarheid.
	Q1	Bespreking van het eindrapport van KplusV met Harald Wiggers en John Schraven (RCT) gaf voldoende aanknopingspunten voor een collectieve vervolgbijeenkomst met eerder individueel gesproken ondernemers over dit onderwerp. Aanwezig waren de volgende bedrijven: Jazo, Altop, Atag, Tevel, DCD en Peperkamp. De sessie is succesvol verlopen en inspireerde ondernemers om gezamenlijk het vervolg van de verkenning verder vorm te geven. Hiertoe zal maandelijks bij iedere ondernemer een bijeenkomst worden gehouden waarbij per bedrijf hulpvraag of uitdaging aan de orde zal komen. Harald en John bereiden deze bijeenkomsten voor, mogelijk aangevuld met vakspecialisten uit het onderwijs- of ondernemersveld. Na alle bedrijven te hebben bezocht wordt gezien hoe het gemeenschappelijke vraagstuk verder vorm en inhoud kan worden geven.						
Ontwikkelagenda 2040 <i>Patrick Sessink</i>		Versterken ruimtelijke economische ontwikkelagenda 2040.	- Voortgangsoverleg ontwikkeling nieuwe bedrijventerreinen Duiven, Montferland en Zevenaar. - Integreren thema duurzaamheid: energie, circulariteit, biodiversiteit en klimaatadaptatie op nieuwe terreinen. - Bepalen inzet budget € 40k. - Commitment aanvraag 2^e tranche in het kader van het RPW. Welke gemeenten in de Liemers gaan voor de 2^e tranche?					Besteding budget € 40k. Vastgestelde ambities ten aanzien van duurzaamheid op (bestaande en) nieuwe bedrijventerreinen in de Liemers, in afstemming met (het beleid van) de afzonderlijke gemeenten.
	Q1	Verschillende partijen in de Provincie Gelderland werken aan de Verstedelijkingsstrategie. Op onderdelen als wonen, mobiliteit, leefomgeving en economie wordt voor de verschillende deelgebieden een strategie ontwikkeld tot 2040. De Liemerse gemeenten nemen hier afzonderlijk aan deel. In opdracht van de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen (GMR) wordt door Buck een onderzoek uitgevoerd naar de Economie van de Toekomst in de regio Arnhem-Nijmegen tot 2040. De uitkomsten hiervan zullen ook een plek krijgen in de Verstedelijkingsstrategie. Onder de Productieve Regio van de GMR vallen verschillende speerpunten, zoals Toekomstbestendige Werklocaties. Daaronder valt onder meer verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen in de vorm van vergroening. Medio 2022 zal een plan van aanpak verder worden uitgewerkt. En zoals afgesproken bij de vaststelling van het RPW 2021-2024 zal medio 2022 het RPW worden gemonitord. Daarbij wordt ook de 2 ^e tranche van de toekenning van de resterende ontwikkelruimte meegenomen.						

LIEMERSE AMBASSADE PROJECTEN								
ONDERWERP		DOELSTELLING	ACTIES	PERIODE				RESULTATEN
				Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	
Techniekpact <i>Harald Wiggers</i>		Aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt te verbeteren binnen sectoren waar techniek een hoofdrol speelt. Kiezen, leren, werken en innoveren in techniek.	- Techniek dag / Week van de Techniek. - Servicepunt Techniek 2.0. - Inzet van Honk1. - Ontwikkeling Technieklokalen naar Technologisch programma. - Ontwikkelen eco systeem 3^e werkplek.	X	X	X	X	Bevordering werken in techniek. Verhoging keuze voor techniek.
	Q1	In maart heeft de afronding van de activiteiten van de Week van de Techniek / Technologie de Liemers (2021) plaatsgevonden. Voor het programma Technoplaza (van technieklokaal naar technologisch programma) is er verbinding met de technieklokalen in de Achterhoek tot stand gebracht om op deze wijze continuïteit naar de toekomst te borgen. Overleg wordt gevoerd om de regio's hiervoor financieel verantwoordelijkheid te maken. Voorbereidingen zijn getroffen, en het overleg met betrokken partijen (WSP, UWV en RSD) is gevoerd, om de mobiele variant van Honk1 na de zomervakantie in de Liemers te laten rijden. Voor de start van het Service Punt Techniek Achterhoek Liemers 2.0 is een stuurgroep gevormd en een subsidieaanvraag ingediend. Voor het Liemerse gedeelte dient financiering van 15k per jaar (3 jaar) nog te worden geregeld. Zoals vermeld is de overeenkomst ondertekend met De Steck in Doetinchem om invulling te geven aan techn(olog)isch / innovatie eco systeem met als uiteindelijke doel een eigen 'derde werkplek' in de Liemers te creëren. Naast continuering van bovenstaande activiteiten zullen verdere mogelijkheden tot samenwerking met de Achterhoek, in een veelal vergelijkbare arbeidsmarkt, worden verkend. Gezamenlijk wordt er opgetrokken naar de Provincie Gelderland. Een gezamenlijk 2-jarenplan voor 2022-2023 is opgesteld en naar de provincie gestuurd ten behoeve van een subsidie aanvraag voor de 2 jaar.						
Perspectief in Zorg en Techniek <i>Bart Colsen</i>		Programma om de kansen na inburgering op werk in de zorg en de techniek te vergroten. Verdere aansluiting bij Liemers (verenigings)leven.	- Groepstraining werken in de zorg conform projectplan. - Groepstraining werken in de techniek conform projectplan.	X	X	X	X	Instroom 20 personen in Zorg en Techniek.
	Q1	Het in 2021 succesvol verlopen traject krijgt ook dit jaar een vervolg. De eerste voorbereidende werkzaamheden zijn hiervoor opgestart.						

Onderwijs Challenge <i>Martin van Plateringen</i>		Leerlingen VO en studenten MBO / HBO mee te laten denken in uitdagingen waar bedrijven en organisaties voor staan.	- Ophalen uitdagingen bij Liemerse bedrijven (Lindus en Liemerse Uitdaging). - Communicatie over challenges en aanmeldingen onderwijsinstellingen. - Matching en monitoren uitvoering.		X				
	Q1	De eerste contacten zijn gelegd met de Liemerse Uitdaging om vraagstukken voor studenten bij het bedrijfsleven op te halen. Voor de uitvoering zal een beroep worden gedaan op de Liemerse onderwijsinstellingen van Quadraam.							
Living lab InnoDrought		Het bereiken van proactieve waterbesparing door middel van innovatie en paradigmaverandering voor een succesvolle omgang met toekomstige droogte in landbouw, stad en natuur.	- Startup Draintalent Techn - Scale up Data Science - Startup Soil Valley - Opstart De Streekfabiek - Tuinderij Bodemliefde - Oprichting en implementatie Innovatiehub InnoFields - Formeren Taskforce InnoDrought - Opstart Sigma Waters	X X X X X X X X X					Realisatie van Soil Valley Innovation Ecosystem
	Q1	Informatie nog op te vragen bij Fons Eijkelkamp over huidige status.							
Landbouwvisie <i>Jan Ummenthum</i>		Duurzaam ontwikkelingsperspectief voor een veerkrachtige landbouw in samenhang met maatschappelijke opgaven en behoud van het aantrekkelijke Liemerse platteland.	- Verdere uitwerking / opstelling van een gedragen Liemerse agrarische visie met de agrariërs en overige stakeholders. - In samenwerking met gemeenten verdere uitwerking / opstelling van een gezamenlijk gebiedsplan / omgevingsvisie (wonen, industrie, infrastructuur etc.).	X	X			X X	Integrale visie voor versnelling van de transitie naar duurzame landbouw. Met aandacht voor biodiversiteit, ecologie, bodem-/ waterkwaliteit, klimaat- opgaven en educatie.
	Q1	Het rapport ‘Verkenning Liemerse Agrarische Visie’ is in februari opgeleverd. Qua inhoud kan het rapport aan kracht / kwaliteit winnen en ook meer concreter de regionale uitdagingen (en successen) benoemen. Met als uiteindelijk doel te komen tot een, met alle stakeholders gezamenlijk gedragen, gebiedsplan dat rekening houdt met (maatschappelijke en wettelijke) randvoorwaarden en ruimtelijke opgaven. Met de regievoerder is overleg gevoerd over de kwaliteit en voortgang van het proces waarbij grote vraagtekens zijn over een verdere en tijdige succesvolle afronding van het gehele traject. Ook de verkrijging van financiële middelen ter uitvoering is nog niet geheel gerealiseerd. Bij dit overleg is ook LTO ingeschakeld. We zijn in afwachting van hun gezamenlijke advies over hoe nu verder, rekening houdend met hetgeen er in het voortraject is gerealiseerd en opgeleverd. Op basis daarvan wordt het vervolg gezien en partijen voor de invulling erbij betrokken.							
Liemerse Vlag		Uitdragen van eenheid en bekendheid in en van de Liemers.	- Bevorderen verdere afzet en zichtbaarheid van vlaggen in de Liemers.		X	X	X		

Onderstaande cursief vermelde projecten betreffen projecten in opstart.								
ONDERWERP		DOELSTELLING	ACTIES	PERIODE				RESULTATEN
				Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	
Verkenning Human Capital Agenda		Aansluiting zoeken bij provinciale HCA om bijdrage te leveren aan kwantitatieve- en kwalitatieve mismatch op de regionale arbeidsmarkt met aandacht voor exclusiviteit en diversiteit. Vergroting zichtbaarheid als aantrekkelijke regio.	Bepalen welke speerpunten we benoemen. Van werk naar werk: - Leven Lang Ontwikkelen voor iedereen. Van opleiding naar werk: - Aantrekken en behouden van talent. Van werkloos naar werk: - Activeren onbenut arbeidspotentieel. Update Human Capital Agenda De Liemers.		X	X		Tegengaan van versnelde krapte. Verminderen van tekorten in voor regio belangrijke sectoren. Bevorderen van kansengelijkheid. Aansluiting op toekomstige arbeidsmarktbehoeften.
	Q1	Geen activiteiten opgestart, anders dan het kennis nemen van de Human Capital Agenda van de Groene Metropoolregio Arnhem Nijmegen welke nu met regionale stakeholders wordt besproken om concrete doelen vast te stellen.						
Liemers Talentenfonds		Met het Liemers Talentenfonds, stimuleren we een "Leven Lang Ontwikkelen" en vergroten daarmee de kansen van werkenden en werkzoekenden in de Liemers.	- Funding voor en uitwerken van projectplan. - Formeren van stuurgroep en opstellen van businessplan met governance en projectorganisatie. - Verkrijgen van middelen voor uitvoering.		X			Scholingsvouchers voor werkenden en werkzoekenden. Verhoging kwalificatieniveau beroepsbevolking. Duurzame infrastructuur lerende regio.
	Q1	Verkenkende gesprekken zijn gevoerd om te bezien of ook in de Liemers een talentenfonds kan worden opgestart naar voorbeeld van het Achterhoeks Talentenfonds. Aanvragen voor de funding van het op te stellen projectplan zijn gedaan bij de RSD de Liemers en de gemeente Zevenaar (participatie budget).						
Op pad naar werkgeeluk in de Liemers		HBO/WO studenten op fysieke wijze kennis laten maken met bedrijven en bedrijventerreinen in de Liemers om in lokale werkgelegenheid te voorzien.	- Verrijking van middelen ter realisatie. (HCA GMR AN, onderwijs, ondernemers) - Werven ondernemers/bedrijven, onderwijsinstellingen en overige stakeholders voor deelname. - Opzetten route 'Op pad naar werkgeeluk in de Liemers'. - Startbijeenkomst met studenten en ondernemers/bedrijven.	X	X			Bereik van minimaal 100 studenten voor deelname aan route en contact met bedrijven. Gebruik van route door overige werkzoekenden.
	Q1	Twijfels zijn er of hiervoor voldoende draagvlak is bij ondernemers in de Liemers en, in het verlengde hiervan, het verkrijgen van financiële middelen. We zijn in afwachting van berichtgeving van de projectleider.						

Kansen voor Waterstof in de Liemers		Onderzoek / pilot naar de mogelijkheden van waterstof in de verduurzaming van de vervoerssector in de Liemers.	- Voortgang en haalbaarheid verifiëren - Zicht krijgen op productiecapaciteit AVR en gegarandeerde afname van waterstof. - Investeringsopzet productie en bepaling kostprijs. - Distributie en levering aan afnemers.		X		X			
	Q1	Overleg gevoerd met Connectr om te bezien op welke wijze de samenwerking invulling kan worden gegeven. Overleg met AVR (mogelijke belangrijkste producent van waterstof) en Groene Allianties de Liemers zijn voorzien in Q2.								
Bubble Barrier		Onderzoek door The Great Bubble Barrier om de geschiktheid van Pannerdensch Kanaal voor het verzamelen en verwijderen van plastic te bezien.	- Verkrijging inhoudelijke ondersteuning Rijkswaterstaat en Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. - Her-aanvraag financiële bijdrage aan betrokken partijen. - Uitvoering onderzoek door The Great Bubble Barrier.	X	X					Schoner Pannerdensch Kanaal. Bewustwording gemeenschap. Inzicht in hoeveelheid plastic. Grensoverschrijdende samenwerking.
	Q1	Subsidieaanvraag Provincie Gelderland is gedaan en gehonoreerd voor 5k. Om de uitvoering van het onderzoek door The Great Bubble Barrier mogelijk te maken (22k) resteert nog een tekort van 5k waarvoor aanvullend middelen worden gezocht.								